

## Обращение помощника генерального секретаря НАТО по политическим вопросам и политике безопасности (ПГС ПАСП)

Программа НАТО по укреплению этических основ, которая проводится с 2007 года, направлена на повышение прозрачности, подотчетности и упрочение этических основ в сфере обороны и безопасности. Эта программа делает основной упор на поощрении надлежащей практики и снижении риска коррупции. Нельзя переоценить важность надлежащего управления во всех сферах. Как четко показывает опыт НАТО и отдельных стран в сфере обороны и безопасности, коррупция и неправильное управление государственными ресурсами подрывают доверие и снижают эффективность. Опыт международного сообщества также свидетельствует о том, что коррупция – один из факторов, порождающих конфликты, и один из побочных продуктов конфликтов; вместе с тем коррупция подпитывает экстремизм.



В своем выступлении на состоявшемся недавно в Брюсселе заседании министров обороны генеральный секретарь НАТО, обратившись к теме Украины, отметил, что «борьба с коррупцией повысит жизнестойкость Украины... мы должны рассматривать вопрос в долгосрочной перспективе и понимать важность реформ, институционального строительства и борьбы с коррупцией». В феврале сего года страны приступили к осуществлению третьего этапа программы по укреплению этических основ. По линии целевого фонда, которым руководят Бельгия, Болгария, Норвегия, Польша, Швейцария и Соединенное королевство, выделяются ресурсы для данной программы. Наша цель – закрепить и учитывать укрепление этических основ в работе НАТО, инструментах и механизмах партнерства, а также оказывать адресную поддержку странам, обращающимся за содействием. Основным средством, позволяющим определять и поощрять надлежащую практику, является вопросник для самооценки и процесс коллегиального обзора в сфере укрепления этических основ. В рамках процесса коллегиального обзора, который ведется под руководством НАТО, предоставляются рекомендации по надлежащей практике и намечаются вопросы, которые необходимо включить в план действий страны. Я очень рад, что уже в этом году Армения, Колумбия и бывшая югославская Республика Македония<sup>1</sup> представили заполненные вопросники для самооценки. Вице-премьер-министр Кыргызской Республики направил письмо, в котором он подтвердил намерение своей страны завершить работу с вопросником и закончить процесс коллегиального обзора, став первой центрально-азиатской страной, сделавшей этот шаг. Таким образом число стран, участвующих в работе с вопросником и процессе коллегиального обзора укрепления этических основ, станет равно семнадцати.

Я также с удовольствием сообщаю о прогрессе в выполнении плана учебно-образовательной работы по укреплению этических основ, согласованного Североатлантическим советом в августе 2014 года. В тесном взаимодействии друг с другом Международный секретариат НАТО, органы военного управления НАТО и Норвежский центр этических основ в сфере обороны завершили первый годовой цикл, в ходе которого были проанализированы потребности. Ведется работа по разработке типовой учебной программы по укреплению этических основ. Данный подход максимально использует существующие учебные возможности и ресурсы.

Одно из самых больших достижений на сегодняшний день – доклад органов военного управления, в котором подчеркивается необходимость политики НАТО по укреплению этических основ и разработки руководящих указаний и доктрины, с тем чтобы повысить оперативную эффективность и обеспечить большее единство усилий. Потребность в такой политике стала одной из основных тем, обсуждавшихся высокопоставленными руководителями на Конференции 2015 года по укреплению этических основ, проведенной в США в начале года. Государства продолжают обсуждение этой темы осенью.

В июне на заседании Группы семи в Германии премьер-министр Камерун призвал международные учреждения сделать проблему коррупции центральной темой нашего международного диалога. Он привел убедительные доводы в пользу того, что «коррупция не только угрожает нашему процветанию, но и подрывает нашу безопасность». НАТО и страны-партнеры восприняли эту идею. Начало третьего этапа Программы по укреплению этических основ свидетельствует о нашей приверженности делу.

*Посол Трасивулос Терфи Стаматопулос*

<sup>1</sup> Турция признает Республику Македонию под ее конституционным названием.

«Мы должны рассматривать вопрос в долгосрочной перспективе и понимать важность реформ, институционального строительства и борьбы с коррупцией».

Генеральный секретарь  
НАТО Йенс Столтенберг

Заседание министров  
обороны  
Июнь 2015 года



## Последние новости о ежегодных мероприятиях

### КОНФЕРЕНЦИЯ ПО УКРЕПЛЕНИЮ ЭТИЧЕСКИХ ОСНОВ, ПРОВОДИМАЯ РАЗ В ДВА ГОДА – ВАШИНГТОН, ОКРУГ КОЛУМБИЯ



С 23 по 25 февраля 2015 года в Вашингтоне (округ Колумбия) прошла Конференция НАТО по укреплению этических основ. Соорганизатором конференции был аппарат министра обороны США. Для обсуждения темы конференции «Борьба с коррупцией: обеспечение транспарентности, подотчетности и этических основ в наших оборонных учреждениях и вооруженных силах» собралось более 150 высокопоставленных гражданских руководителей и военачальников, а также специалистов из 32 государств НАТО и стран-партнеров, международных организаций и гражданского общества. Обязанности председателей на конференции исполняли посол Терри Стаматопулос и помощник министра обороны США по стратегии, планам, силам и средствам г-н Боб Шер.

Это важнейшее мероприятие по укреплению этических основ проводится раз в два года и предоставляет гражданским и военным руководящим органам возможность в большей мере

понять стратегические последствия коррупции для безопасности, а также наметить практические решения, поощряющие надлежащее управление в сфере обороны и безопасности. На пленарном заседании и тематических обсуждениях государства подчеркнули важность Программы НАТО по укреплению этических основ, по линии которой предоставляется адресная поддержка в наращивании потенциала эффективного и результативного управления ресурсами, определяются надлежащая практика и решения, необходимые для исправления системных недостатков и восполнения пробелов. На конференции также была изучена связь между коррупцией и безопасностью, причем коррупция рассматривалась как «движущий фактор» и «результат» отсутствия безопасности, наличия конфликтов и хрупкости государств. Участники пришли к выводу о том, что коррупция представляет угрозу международной безопасности и требуется структурированный подход, чтобы уменьшить риск и поощрять надлежащую практику, в частности применительно к операциям и миссиям под руководством НАТО и в контексте наращивания потенциала в хрупких государствах.



Вашингтон, округ Колумбия

### СЕМИНАР ПО ТРЕБОВАНИЯМ ПО УКРЕПЛЕНИЮ ЭТИЧЕСКИХ ОСНОВ – НЕАПОЛЬ

Семинар по требованиям по укреплению этических основ состоялся с 24 по 25 мая 2015 года в Неаполе (Италия). Он был организован Международным секретариатом НАТО совместно с Командованием ОВС НАТО в Неаполе. Гражданское руководство и органы военного управления НАТО, а также представители стран провели обзор и обновили анализ учебных требований по укреплению этических основ, подготовленный в июне 2014 года. Основное внимание в ходе обсуждений было сосредоточено на определении требований НАТО по профильному и общему образованию в области укрепления этических основ в структуре органов военного управления НАТО, а также в национальных оборонных учреждениях. Это предполагает выполнение необходимой работы на политическом, военно-политическом, стратегическом, оперативном и тактическом уровнях.



Г-н Боб Шер, аппарат  
министра обороны  
США, приветствует  
участников  
Конференции 2015  
года по укреплению  
этических основ

## ЕЖЕГОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ – ОСЛО

С 8 по 10 июня 2015 года более 90 участников из 31 государства НАТО и страны-партнера присутствовали на Ежегодной конференции по дисциплине в сфере укрепления этических основ. Для участия в конференции, проводившейся в Норвежском центре этических основ в сфере обороны прибыли специалисты по данному вопросу от национальных гражданских и военных структур, а также частного сектора и гражданского общества. Задача конференции состояла в том, чтобы проанализировать и обновить учебно-образовательные требования НАТО и программу работы по выполнению учебно-образовательного плана по укреплению этических основ. Открывая конференцию, министр обороны Норвегии Ине Эриксен Сёрейде подчеркнула риск, который коррупция представляет для безопасности, а также тот факт, что подход НАТО к обеспечению безопасности на основе сотрудничества опирается на общие ценности, отметив при этом, что «Программа НАТО по укреплению этических основ поощряет ряд важнейших аспектов, являющихся неотъемлемой частью этих ценностей».

В своем выступлении заместитель начальника штаба по объединенной учебной подготовке при штабе ОВС НАТО по трансформации вице-адмирал Хавьер Гонзалес-Уикс говорил о необходимости разработать политику НАТО по укреплению этических основ, которая «могла бы также определить место укрепления этических основ в партнерских программах НАТО» и «заложить основу для дальнейшего усиления программы по укреплению этических основ с учетом обобщенного опыта, навыков и знаний, накопленных по сей день в сфере укрепления этических основ». Начальник штаба Командования ОВС НАТО в Неаполе генерал-лейтенант Леонардо ди Марко отметил, что «коррупция как асимметричная тактика в контексте нынешних и будущих операций будет представлять все более значительную угрозу стабильности государств, утрачивающих свою дееспособность... и в связи с этим НАТО должна разработать эффективную политику, концепции и доктрину по борьбе с коррупцией. Сформированный таким образом потенциал должен соответствовать возможным факторам риска и должен также позволять прогнозировать и избегать нападений в гибридной войне».

Осло, Норвегия



*«Программа по укреплению этических основ выдвигает на первый план суть НАТО – наши фундаментальные ценности, как они были сформулированы в Вашингтонском договоре в 1949 году: либеральная демократия, верховенство права и свобода личности».*

Министр обороны  
Норвегии Ине Эриксен  
Сёрейде

## Новости национальных и региональных программ по укреплению этических основ



### АФГАНИСТАН

С 19 по 20 февраля 2015 года в Брюсселе прошло заседание Группы экспертов по укреплению этических основ в Афганистане, вслед за консультациями экспертов, организованными в декабре 2014 года в Вашингтоне. Это мероприятие было проведено в рамках работы по формированию и расширению числа экспертов по укреплению этических основ и специалистов, занимающихся на практике такими вопросами, как обеспечение подотчетности, надзор и реформы в национальных силах обороны и безопасности Афганистана. Данные консультации – часть продолжающегося процесса обобщения опыта, призванного сформировать стратегию укрепления этических основ в рамках долгосрочного партнерства на период с 2015 по 2017 год. Цель состоит в том, чтобы обновить существующую адресную программу по укреплению этических основ и снизить риск коррупции в Афганских национальных вооруженных силах, с тем чтобы эта деятельность была согласована с работой НАТО с Афганистаном.



### АРМЕНИЯ

30 апреля 2015 года первый заместитель министра обороны Давид Тоноян представил послу Терри Стаматопулосу заполненный вопросник для самооценки по укреплению этических основ. На осень запланированы анализ информации и визит в рамках коллегиального обзора.



Первый заместитель министра обороны Давид Тоноян вручает ПГС ПАСП заполненный вопросник НАТО для самооценки по укреплению этических основ

В рамках продолжающейся работы по институциональной реформе министерство обороны Армении ввело «Проверку честности» на основе вопросника НАТО для самооценки, с тем чтобы познакомить кадры министерства с Программой НАТО по укреплению этических основ и способствовать завершению обзора. Эта практика была также доведена до сведения других стран, участвующих в Программе НАТО по укреплению этических основ, в качестве примера того, как прививать подотчетность в управлении ресурсов и внедрять подобные реформы. Заместитель министра обороны Назарян поделился информацией о данном опыте на конференции НАТО по укреплению этических основ 2015 года в Вашингтоне.

На прошедшем в Ереване с 18 по 20 июня семинаре Роуз-Рот, проведенном Парламентской ассамблеей НАТО и Национальным собранием Армении, было организовано обсуждение с группой участников темы укрепления этических основ как компонента реформы в сфере обороны. В ходе обсуждения было подчеркнуто, что непрочность этических основ – один из факторов нестабильности и отсутствия безопасности.



### БОСНИЯ И ГЕРЦЕГОВИНА

В сентябре 2014 года Босния и Герцеговина завершила работу над вопросником для самооценки, и в данный момент занята выполнением рекомендаций, представленных в докладе по итогам коллегиального обзора. Министерство обороны должно разработать план по укреплению этических основ вслед за принятием национальной антикоррупционной стратегии. В рамках общего подхода к внедрению укрепления этических основ Босния и Герцеговина разработала в своем процессе планирования и анализа (ПАРП) цель партнерства «Формирование этических основ». Первый цикл оценки выполнения прошел во время визита по оценке ПАРП, состоявшегося в Сараево с 17 по 18 марта 2015 года. В заключительном докладе ПАРП были внесены изменения в две цели партнерства – управление личным составом и формирование этических основ, с учетом рекомендаций, представленных в докладе по итогам коллегиального обзора. Помощник министра обороны по международному сотрудничеству участвовал в обсуждениях на Конференции 2015 года по укреплению этических основ, состоявшейся в Вашингтоне, и в частности поделился опытом и уроками, усвоенными в работе над вопросником для самооценки и в процессе коллегиального обзора.

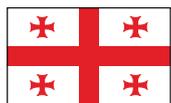


### КОЛУМБИЯ

На полях Конференции НАТО 2015 года по укреплению этических основ, состоявшейся в Вашингтоне, министерство обороны Колумбии представило ПГС ПАСП послу Терри Стаматопулосу заполненный вопросник НАТО для самооценки. Эта информация анализируется, и на начало осени запланирован визит в рамках коллегиального обзора.

Вице-адмирал Сезар Аугусто Нарваэс Арсиньегас (Колумбия) вручает ПГС ПАСП заполненный вопросник НАТО для самооценки по укреплению этических основ





## ГРУЗИЯ

Сразу после завершения в декабре 2013 года работы с вопросником НАТО для самооценки по укреплению этических основ и процесса коллегиального обзора министерство обороны приступило к выполнению рекомендаций, представленных в докладе по итогам коллегиального обзора НАТО, включая внедрение новых реформ, повышение информированности госслужащих и офицеров, а также разработку плана по формированию этических основ. Этим опытом реформы сектора обороны и придания ему более подотчетного и прозрачного характера делятся теперь с другими странами, проводящими программу по укреплению этических основ. Международный секретариат НАТО продолжает вместе с Грузией работу над ее планами для компонента по укреплению этических основ в Школе оборонного институционального строительства.



## ИСЛАНДИЯ

Международный секретариат НАТО провел встречу с делегацией министерства иностранных дел, на которой было подытожено сотрудничество на текущий момент и рассмотрены возможности для сотрудничества в сфере укрепления этических основ, особенно в том, что касается гендерного фактора.



## ИТАЛИЯ

Международный секретариат НАТО провел встречу с делегацией министерства обороны Италии, на которой обсуждались возможности сотрудничества в рамках Программы НАТО по укреплению этических основ. Делегация также сообщила о значительной работе, которую ведет МО Италии и которая направлена на повышение прозрачности, подотчетности и этических основ в сфере обороны и безопасности.



## КЫРГЫЗСКАЯ РЕСПУБЛИКА

На Конференции 2015 года по укреплению этических основ в Вашингтоне представитель министерства обороны Кыргызской Республики подчеркнул важность реформ в сфере обороны и безопасности. В мае вице-премьер-министр Маматалиев направил письмо ПГС ПАСП послу Терри Стаматопулосу, в котором он подтвердил заинтересованность своей страны в использовании инструментов НАТО по укреплению этических основ для оказания поддержки в проведении запланированных реформ в сфере обороны и безопасности. Во второй половине года министерство обороны планирует провести у себя семинар НАТО по укреплению этических основ.



## МОЛДОВА

В контексте инициативы НАТО об укреплении оборонного потенциала (выдвинутой на встрече в верхах глав государств и правительств НАТО в Уэльсе в сентябре 2014 г.) руководство оборонного ведомства Молдовы направило запрос об оказании дальнейшей помощи в области борьбы с коррупцией в оборонном секторе. На основании этого запроса и по итогам последующего оценочного визита по линии данной инициативы Программа НАТО по укреплению этических основ стала полномасштабным компонентом пакета НАТО по укреплению оборонного потенциала. С завершением процесса коллегиального обзора будет в большей мере определен диапазон реформ, которые предстоит провести, и инициативы, которые надо выдвинуть для совершенствования управления оборонными ресурсами.



## ЧЕРНОГОРИЯ

В соответствии с рекомендацией, представленной в докладе по итогам коллегиального обзора, завершено в декабре 2013 года, Черногория разработала свой первый план действий по укреплению этических основ для министерства обороны и вооруженных сил страны, а также создала рабочую группу для контроля и надзора над его выполнением. Будучи приверженным делу повышения прозрачности, министерство обороны Черногории при поддержке Международного секретариата НАТО опубликовало полный текст доклада по итогам коллегиального обзора и план по укреплению этических основ. На Конференции 2015 года по укреплению этических основ эти документы были представлены в англоязычном варианте в качестве примера надлежащей практики. Во второй половине 2015 года они будут опубликованы на черногорском языке.

С тем чтобы учитывать требования по укреплению этических основ в работе и максимально использовать существующие механизмы партнерства, Черногория включила в пакет целей партнерства на 2014 год новую цель партнерства: «Формирование этических основ». Первый цикл оценки выполнения этой цели был проведен в феврале 2015 года во время оценочного визита ПАРП в Подгорицу. В согласованный доклад ПАРП по Черногории включены цели партнерства с поправками,

«Поощрение принципов надлежащего управления, честности, прозрачности и подотчетности, а также борьба с коррупцией и впредь будут среди первоочередных задач министерства. Защита этих ценностей укрепит авторитет нашей оборонной системы, повысит эффективность и легитимность государственных учреждений и укрепит военный потенциал, способствуя таким образом демократизации черногорского общества в целом».

Д-р Милица Пеянович-Джуришич,  
министр обороны Черногории, «Укрепление этических основ: процесс и воздействие»

внесенными в соответствии с рекомендациями, представленными в докладе о коллегиальном обзоре, в частности: информирование общественности, управление кадрами, формирование этических основ, порядок оборонного планирования и формирования оборонного бюджета.



#### **ПОЛЬША**

Варшава подтвердила, что работа с вопросником НАТО для самооценки по укреплению этических основ близка к завершению, и в ближайшем будущем он будет направлен в штаб-квартиру НАТО.



#### **СЕРБИЯ**

В ходе официальных визитов и консультаций с НАТО сербское руководство признало важность надлежащего управления в сфере обороны и выразило заинтересованность в расширении работы по выполнению Программы НАТО по укреплению этических основ вместе с другими учреждениями сектора обороны и безопасности.



#### **БЫВШАЯ ЮГОСЛАВСКАЯ РЕСПУБЛИКА МАКЕДОНИЯ**

Заполненный вопросник для самооценки по укреплению этических основ был представлен ПГС ПАСП послу Терри Стаматопулосу. Как ожидается, визит в рамках коллегиального обзора состоится во второй половине 2015 года.



#### **ТУНИС**

Программа НАТО по укреплению этических основ стала одной из тем, поднятых ПГС ПАСП послом Терри Стаматопулосом в ходе июньского визита в Тунис.



#### **СОЕДИНЕННОЕ КОРОЛЕВСТВО**

Лондон сообщил о своих планах по заполнению вопросника НАТО для самооценки по укреплению этических основ.



#### **УКРАИНА**

В контексте адресной программы НАТО для Украины по укреплению этических основ и выполнения Годового национального плана на 2015 год в Украине состоялся ряд мероприятий, способствующих выполнению рекомендаций, изложенных в докладе НАТО по итогам коллегиального обзора по укреплению этических основ. В мае вместе с Львовской военной академией был организован двухдневный семинар по укреплению этических основ с участием преподавателей из Софийского университета наук (Болгария), Учебного центра операций по поддержанию мира (Босния и Герцеговина) и министерства обороны Грузии. В мероприятии также участвовали представители Национального оборонного университета. Во время обсуждений со слушателями и преподавательским составом основное внимание было сосредоточено на этических основах, подотчетности и транспарентности, а также факторах риска коррупции при проведении операций. В июне был проведен ряд консультаций с представителями различных оборонных ведомств и новых антикоррупционных структур, созданных в результате утверждения пакета антикоррупционных мер. Результаты этих консультаций найдут свое отражение в программе работы с Украиной по укреплению этических основ.

## Предстоящие мероприятия, проводимые при поддержке Целевого фонда по укреплению этических основ

### КУРС ПО УКРЕПЛЕНИЮ ЭТИЧЕСКИХ ОСНОВ ДЛЯ СТАРШЕГО СЕРЖАНТСКОГО СОСТАВА

С 6 по 10 июля 2015 года Учебный центр операций по поддержанию мира организует курс по укреплению этических основ для старшего сержантского состава. Данный курс входит в адресную программу НАТО по укреплению этических основ для Юго-Восточной Европы (АСТ.4961). Помимо финансовой поддержки партнерам, соответствующим критериям, член специальной группы по укреплению этических основ Командования ОВС в Неаполе представит Программу НАТО по укреплению этических основ и работу НАТО по борьбе с коррупцией в рамках текущих операций под руководством НАТО.

### ДРУЗЬЯ УКРАИНЫ

Третье координационное заседание в рамках адресной программы для Украины по укреплению этических основ состоится в штаб-квартире НАТО 15 июля. Цель этого заседания – подвести итог выполнения продолжающихся проектов в сфере укрепления этических основ. Предполагается, что во время заседания основные доноры и заинтересованные участники представят свои текущие программы действий и работы и поделятся опытом. Участникам также будет предоставлена возможность проанализировать потенциальные пробелы и изучить дальнейшие направления сотрудничества в целях оказания поддержки Украине.

### ТИПОВОЙ УЧЕБНЫЙ ПЛАН ПО УКРЕПЛЕНИЮ ЭТИЧЕСКИХ ОСНОВ

Сотрудники НАТО, занимающиеся программой по укреплению этических основ, и представители США будут сопредседателями на первом заседании специальной рабочей группы по разработке типового учебного плана по укреплению этических основ, которое состоится 27 и 28 июля 2015 года в штаб-квартире НАТО. Типовой учебный план разрабатывается для того, чтобы помочь в выполнении учебно-образовательного плана по укреплению этических основ. Он будет использоваться для оказания содействия государствам в обновлении их учебных планов, оценке существующих курсов и создании новых возможностей для учебно-образовательной подготовки. Государства НАТО и страны-партнеры могут поддержать разработку этого нового инструмента укрепления этических основ, выделив эксперта по составлению учебного плана. Это первое из серии заседаний, которые состоятся в последующие полгода. Предполагается, что первый проект учебного плана будет подготовлен в начале 2016 года.

### КУРС ПО УКРЕПЛЕНИЮ ЭТИЧЕСКИХ ОСНОВ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ОПЕРАЦИЙ ПО ПОДДЕРЖАНИЮ МИРА

С 31 августа по 4 сентября 2015 года Учебный центр операций по поддержанию мира организует курс «Укрепление этических основ при проведении операций по поддержанию мира» (АСТ.495.2), рассчитанный на офицеров в звании капитанов, майоров и подполковников (OF2-OF4). Этот курс также входит в адресную программу НАТО по укреплению этических основ для Юго-Восточной Европы. Помимо финансовой поддержки партнерам, соответствующим критериям, НАТО направит докладчиков, которые представят информацию о борьбе с коррупцией при проведении операций и миссий, антикоррупционных правовых рамках, руководстве процессом укрепления этических основ и расскажут о том, как надлежащая система закупок и заключения договоров способствует предотвращению коррупции и укреплению этических основ.

### КУРС ПО УПРАВЛЕНИЮ КАДРАМИ В РАМКАХ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОГО УКРЕПЛЕНИЯ ЭТИЧЕСКИХ ОСНОВ

Центр этических основ в сфере обороны (CIDS) проведет с 22 по 24 сентября в Осло курс по управлению кадрами в рамках институционального укрепления этических основ. Данный курс включает широкий обзор принципов современного управления кадрами в государственном секторе с особым упором на вооруженных силах, а также международные стандарты, вопросы этики, продвижения по службе, вознаграждения и набора.

«Первостепенное

качество

руководителя –

это бесспорно

добропорядо-

чность. Без

нее невозможно

добиться

настоящего

успеха ни в

рабочей бригаде,

ни на футбольном

поле, ни в армии,

ни в офисе».

Дуайт Д. Эйзенхауэр

## КУРС ПО РУКОВОДСТВУ УКРЕПЛЕНИЕМ ЭТИЧЕСКИХ ОСНОВ В ОБОРОННОЙ СФЕРЕ

Со 2 по 6 ноября в Школе НАТО в Обераммергау (Германия) будет проведен курс «Руководство укреплением этических основ в оборонной сфере». Курс охватывает такие темы, как выявление и снижение риска коррупции, учет гендерного фактора, включение стратегий снижения коррупции в управление и закупочную деятельность, внедрение и повышение транспарентности, подотчетности и этических основ в национальных оборонных учреждениях, в том числе в контексте операций и миссий.

### ПУБЛИКАЦИИ

Специальная группа, которой руководит Польша, завершила пересмотр вопросника для самооценки по укреплению этических основ. Обновленный текст составлен с учетом опыта, обобщенного на первом и втором этапах; его можно загрузить с вебсайта программы по укреплению этических основ. Новый справочник для практической работы «План действий по формированию этических основ» подготовлен на английском и французском языках. Среди дополнительных материалов, размещенных на сайте программы, – доклад об итогах конференции 2015 года, обновленный фактологический бюллетень по укреплению этических основ и гендерному фактору, доклад о коллегиальном обзоре и план по формированию этических основ для МО и Вооруженных сил Черногории. Грузия, Молдова и Сербия обозначили свое намерение следовать добросовестной практике, созданной Черногорией.

Международный секретариат НАТО совместно с ДКВС пригласил направлять предложения о новых сериях публикаций, посвященных надлежащей практике. С перечнем предложенных тем можно ознакомиться на вебсайте Программы НАТО по укреплению этических основ.



Бельгия, Болгария, Норвегия, Польша, Швейцария и Соединенное королевство выполняют функцию ведущих стран в работе Целевого фонда по укреплению этических основ.

«Благодаря совместной работе в укреплении этических основ Североатлантический союз способен теперь предложить государствам-членам и странам-партнерам значительный набор инструментов, с тем чтобы наши силы были надлежащим образом подготовлены к реалиям сегодняшней оперативной обстановки».

Верховный главнокомандующий по трансформации ОВС НАТО генерал Паломерос Конференция 2015 года по укреплению этических основ, Вашингтон, округ Колумбия

